

ภาคผนวก

ยุทธศาสตร์หรือแผนพัฒนาหน่วยงาน

พ.ศ.๒๕๖๖ - ๒๕๗๐



องค์การบริหารส่วนตำบลศรีสมเด็จ
อำเภอสมเด็จ จังหวัดกาฬสินธุ์

ส่วนที่ ๒

ยุทธศาสตร์การพัฒนากองการปกครองส่วนท้องถิ่น

๑ ยุทธศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสมเด็จ

๑.๑ วิสัยทัศน์

วิสัยทัศน์ (Vision) องค์การบริหารส่วนตำบลศรีสมเด็จ

“ชุมชนน่าอยู่ เศรษฐกิจพอเพียง พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณสุขภาค
สาธารณสุขการขั้นพื้นฐานและส่งเสริมการศึกษา พื้นฟูประเพณีวัฒนธรรมภูมิปัญญา สุขภาพดีถ้วนหน้า
อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม”

๑.๒ ยุทธศาสตร์การพัฒนากองการปกครองส่วนตำบลศรีสมเด็จ

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรและบริหารจัดการ

แนวทางการพัฒนา

- ๑.การเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติราชการและการให้บริการประชาชน
๒. เสริมสร้างความจงรักภักดีต่อสถาบันหลักของชาติ
- ๓.ส่งเสริมและสนับสนุนให้องค์กรประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

แนวทางการพัฒนา

- ๑.ส่งเสริมการเรียนรู้อาชีพให้เข้มแข็งและกินต้อยู่ดีมีรายได้เพิ่มขึ้นตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านสังคม

แนวทางการพัฒนา

๑. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิต
๒. ส่งเสริมให้เด็ก เยาวชน ประชาชนมีคุณธรรม จริยธรรมในการดำรงชีวิต ได้ออกกำลังกาย ปูองกันและแก้ไข
ปัญหาเสพติดและอยู่ร่วมกันอย่างสันติสุข
๓. การเสริมสร้างศักยภาพและโอกาสของผู้สูงอายุ คนพิการและผู้ด้อยโอกาส
๔. ส่งเสริมการสาธารณสุขและระบบการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านสาธารณะและโครงสร้างพื้นฐาน

แนวทางการพัฒนา

- ๑.พัฒนาระบบการคมนาคม ระบบสาธารณสุขการไฟฟ้า การระบายน้ำและบริหารจัดการน้ำให้เพียงพอต่อการ
อุปโภค

- บริโภคและการเกษตร

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

แนวทางการพัฒนา

๑. การฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนากองการปกครองส่วนตำบล

ยุทธศาสตร์ ที่ ๑ ด้านการบริหารจัดการ การปกครอง ความมั่นคงของมนุษย์

- ยุทธศาสตร์ ที่ ๒ ด้านทรัพยากรมนุษย์ อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
 ยุทธศาสตร์ ที่ ๓ ด้านเศรษฐกิจฐานราก การผังเมืองและการใช้ที่ดินเพื่อการเกษตร
 ยุทธศาสตร์ ที่ ๔ ด้านการสร้างเสริมความเข้มแข็งของชุมชนและการพัฒนาที่ยั่งยืน
 ยุทธศาสตร์ ที่ ๕ ด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาบุคลากรและบริหารจัดการ

พันธกิจ

- พัฒนาและส่งเสริมความรู้ความเข้าใจในด้านการเมือง การบริหาร และการปกครองให้กับประชาชน สนับสนุนการมีส่วนร่วมในการดำเนินการระหว่างภาครัฐ กับประชาชนในรูปแบบต่าง ๆ และสร้างระบบบริหารจัดการภาครัฐที่ดีในตำบล

เป้าประสงค์

- ส่งเสริมสนับสนุนการบริหารจัดโดยยึดหลักธรรมาภิบาล

พัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้มีทักษะและความสามารถในการปฏิบัติงานและรองรับการก้าวเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

- จำนวนกิจกรรมที่ได้ดำเนินการ และร้อยละของประชาชนในการมีส่วนร่วม กับ อบต.
- กลยุทธ์/แผนงานการพัฒนาและตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แผนงานการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๑. การพัฒนาระบบบริหารและการบริการประชาชน	๑. การเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติราชการและการให้บริการประชาชน ๒. เสริมสร้างความจงรักภักดีต่อสถาบันหลักของชาติ ๓. ส่งเสริมและสนับสนุนให้องค์กรประชาชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น
๒. ส่งเสริมสนับสนุนเพิ่มศักยภาพของเจ้าหน้าที่และผู้ที่เกี่ยวข้อง	ร้อยละของเจ้าหน้าที่ที่ได้รับการเข้ารับการศึกษาอบรม
๓. พัฒนาระบบสารสนเทศ และส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกิจการของ อบต.	จากการประเมินความพึงพอใจในการรับบริการ

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

สำนักปลัด/กองคลัง/กองช่าง/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม/กองสวัสดิการสังคม/กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

ความเชื่อมโยง

๑. ยุทธศาสตร์จังหวัด : ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาทุนมนุษย์ลดความเหลื่อมล้ำสร้างสังคมที่มีความมั่นคงและสงบสุข
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น : ยุทธศาสตร์ที่ ๗ การรักษาความมั่นคงภายในและพัฒนาการบริหารภายใต้การบริหารงานกิจการบ้านเมืองที่ดี

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

พันธกิจ - เสริมสร้างและพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนในเขตตำบลให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี

เป้าหมาย - เศรษฐกิจชุมชนเข้มแข็ง ยั่งยืน ประชาชนมีอาชีพเสริม พึ่งพาตนเองได้

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

- ร้อยละของจำนวนครัวเรือนที่ได้รับการส่งเสริมสนับสนุน และช่วยเหลือ

กลยุทธ์/แผนงานการพัฒนาและตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แผนงานการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๑. พัฒนาด้านการส่งเสริม เพิ่มผลผลิตทางการเกษตรและสร้างความเข้มแข็งของวิสาหกิจชุมชนเข้มแข็ง	๑. ส่งเสริมการเรียนรู้อาชีพให้เข้มแข็งและกินดีอยู่ดี มีรายได้เพิ่มขึ้นตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
๒. ส่งเสริม สนับสนุนการดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	จำนวนครัวเรือนที่ได้รับการส่งเสริมสนับสนุนการดำรงชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

สำนักปลัด

ความเชื่อมโยง

๑. ยุทธศาสตร์จังหวัด : ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ส่งเสริมและพัฒนาการผลิต การแปรรูป อาหารปลอดภัย และพืชเศรษฐกิจหลักแบบครบวงจร

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น : ยุทธศาสตร์ที่ ๒ พัฒนาศักยภาพที่มุ่งเน้นการผลิตสินค้าเกษตรและอาหารปลอดภัย

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านสังคม

พันธกิจ - พัฒนาประสิทธิภาพ เพิ่มบทบาทขององค์การบริหารส่วนตำบลในงานด้านสังคม การ

สงเคราะห์และการศึกษา

- พื้นฟู อนุรักษ์ ส่งเสริม มรดกทางวัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่น ภูมิปัญญาท้องถิ่น ให้คงอยู่คู่ท้องถิ่น

เป้าหมาย

- จัดสวัสดิการให้แก่ผู้ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ติดเชื้อเอชไอวี อย่างทั่วถึง
- ส่งเสริมและสนับสนุนด้านการศึกษาและพัฒนาด้านการกีฬาของประชาชนและเยาวชน
- ชุมชนร่วมกันอนุรักษ์ สามารถธำรงไว้ซึ่งศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

- จำนวนประชาชนที่ได้รับการสงเคราะห์จากองค์การบริหารส่วนตำบล
- จำนวนโรงเรียนในเขตพื้นที่ที่ได้รับการสนับสนุนส่งเสริม
- จำนวนกิจกรรมที่ได้ดำเนินการ และร้อยละของประชาชนในการมีส่วนร่วม กับ อบต.

กลยุทธ์/แผนงานการพัฒนาและตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แผนงานการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๑. ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิต	จำนวนโครงการที่ได้ดำเนินการ
๒. ส่งเสริมให้เด็ก เยาวชน ประชาชนมีคุณธรรม จริยธรรมในการดำรงชีวิต ได้ออกกำลังกาย ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด และอยู่ร่วมกันอย่างสันติสุข	จำนวนโครงการที่ได้ดำเนินการ
๓. การเสริมสร้างศักยภาพและโอกาสของผู้สูงอายุ คนพิการและผู้ด้อยโอกาส	จำนวนโครงการที่ได้ดำเนินการ
๔. ส่งเสริมการสาธารณสุขและระบบการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	จำนวนโครงการที่ได้ดำเนินการ

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

สำนักปลัด/กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

ความเชื่อมโยง

๑. ยุทธศาสตร์จังหวัด : ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาทุนมนุษย์ ลดความเหลื่อมล้ำ สร้างสังคมที่มีความมั่นคงและสงบสุข

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น : ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาทุนมนุษย์ ลดความเหลื่อมล้ำ สร้างสังคมที่มีความมั่นคงและสงบสุข

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านสาธารณสุขและโครงสร้างพื้นฐาน

พันธกิจ

- พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค สาธารณูปการ ให้ได้มาตรฐานและเพียงพอ กับความต้องการของประชาชน ตามศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลให้ได้มาตรฐาน เป้าหมาย

- พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เช่น ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ ให้ได้มาตรฐาน เพียงพอและทั่วถึง

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

- จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ได้มีการดำเนินการ
กลยุทธ์/แผนงานการพัฒนาและตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แผนงานการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๑. ก่อสร้างและซ่อมแซม ปรับปรุง บำรุงรักษา ถนน สะพาน ระบบระบายน้ำ	จำนวนโครงการพัฒนาระบบการคมนาคม ก่อสร้าง ปรับปรุง และบำรุงรักษา การระบายน้ำ
๒. ระบบสาธารณูปโภคด้านแหล่งน้ำ ระบบประปา	จำนวนโครงการที่ได้รับการขุดลอก ขยาย ปรับปรุง และบำรุงรักษา และบริหารจัดการน้ำให้เพียงพอต่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตร
๓. ขยายเขตไฟฟ้า และติดตั้งโคมไฟฟ้า สาธารณะ	จำนวนโครงการที่ขยายเขต ติดตั้ง ซ่อมแซม ปรับปรุง และบำรุงระบบสาธารณูปการไฟฟ้า

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

กองช่าง

ความเชื่อมโยง

- ยุทธศาสตร์จังหวัด : ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ยกระดับคุณภาพและรายได้ด้านการท่องเที่ยว และส่งเสริมการค้า การลงทุน นวัตกรรมให้ได้มาตรฐานและการแข่งขันได้
- ยุทธศาสตร์การพัฒนากองการปกครองส่วนท้องถิ่น : ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

พันธกิจ

- สร้างระบบบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรป่าไม้ การกำจัดขยะมูลฝอย และสิ่งปฏิกูลโดยให้ชุมชนมีส่วนร่วมอย่างยั่งยืน

เป้าหมาย

- ประชาชนมีส่วนร่วมและมีจิตสำนึกในการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

- ร้อยละของจำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการ

กลยุทธ์/แผนงานการพัฒนาและตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แผนงานการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๑. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ	จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ได้ดำเนินการ
๒. การฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร	จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ได้ดำเนินการ

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

ความเชื่อมโยง

- ยุทธศาสตร์จังหวัด : ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาศักยภาพของจังหวัด ให้เป็นเมืองน่าอาศัย น่าท่องเที่ยวและน่าลงทุน
- ยุทธศาสตร์การพัฒนากองการปกครองส่วนท้องถิ่น : ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๒ จุดยืนทางยุทธศาสตร์

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาศูนย์กลางและบริหารจัดการ

องค์การบริหารส่วนตำบลศรีสมเด็จ เป็นองค์กรที่มีความพร้อมในการจัดบริการสาธารณะ จะต้องมีความพร้อมทั้งในด้านบุคลากร ความรู้ ความสามารถ เครื่องมือ เครื่องใช้ การบริหารจัดการรวมถึงการบริหารงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ เพิ่มขีดความสามารถองค์กรในการบริหารราชการท้องถิ่น ได้แก่

- จัดหาและพัฒนาเครื่องมือเครื่องใช้ อาคารสถานที่รองรับการบริหารราชการท้องถิ่น
- เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารราชการและงบประมาณ
- พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีคุณภาพ
- พัฒนาข้อมูล ข่าวสาร เทคโนโลยีและสื่อสารสนเทศ

๕. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาตำบล

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

องค์การบริหารส่วนตำบลศรีสมเด็จ ได้ดำเนินการส่งเสริมการประกอบอาชีพ และยกระดับรายได้ สนับสนุนกิจกรรมของกลุ่มอาชีพต่างๆ เพื่อให้ผลิตภัณฑ์ของแต่ละชุมชนได้มาตรฐานยิ่งขึ้นแก้ไขปัญหการว่างงาน ส่งเสริมสนับสนุนการปลูกผักสวนครัว พืชรั้วกินได้ตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม

องค์การบริหารส่วนตำบลศรีสมเด็จ ได้ดำเนินการส่งเสริมคุณภาพชีวิต เพื่อยกระดับมาตรฐานคุณภาพชีวิตของประชาชนให้ดีขึ้น โดยการส่งเสริมและสนับสนุนสวัสดิการแก่ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ ผู้ยากไร้ ผู้ด้อยโอกาส และสนับสนุนกิจกรรมและการมีส่วนร่วมในการพัฒนา เด็ก เยาวชน สตรี ส่งเสริมสถาบันครอบครัวให้อบอุ่น ชุมชนเข้มแข็ง และการป้องกันภัยจากยาเสพติดและอาชญากรรม และการส่งเสริม อนุรักษ์วัฒนธรรมและประเพณีต่างๆ อันเป็นเอกลักษณ์ของตำบลศรีสมเด็จเช่น ประเพณีสงกรานต์ ประเพณีวันเข้าพรรษา และประเพณีของชาวอีสานอื่นๆ ตามฮีตสิบสอง คองสิบสี่ รวมถึงวันสำคัญและกิจกรรมต่าง ๆ ทางศาสนา

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณะและโครงสร้างพื้นฐาน

องค์การบริหารส่วนตำบลศรีสมเด็จ ได้ดำเนินการก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษาและซ่อมแซมถนน ร่องระบายน้ำ ท่อระบายน้ำตลอดจนขยายเขตไฟฟ้า ประปา ในเขตพื้นที่ ให้เพียงพอกับความต้องการของประชาชน ทั้งนี้ เพื่ออำนวยความสะดวกให้

แก่ประชาชนในการสัญจรไปมา ทั้งด้านการพัฒนาระบบป้องกันน้ำท่วมขังและป้องกันอุทกภัย องค์การบริหารส่วนตำบลศรีสมเด็จจะได้ดำเนินการให้ครอบคลุมต่อไป

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการกักถ่ายโอน

องค์การบริหารส่วนตำบลศรีสมเด็จ ได้ดำเนินการสนับสนุนอาหารกลางวัน อาหารเสริม(นม) และวัสดุการศึกษาให้แก่เด็กนักเรียนในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเป็นประจำทุกปีเพื่อให้เด็กได้รับสารอาหารที่มีคุณค่าทางโภชนาการและมีสุขภาพอนามัยที่ดีด้านกิจกรรมกีฬาและนันทนาการ ส่งเสริมและสนับสนุนให้เด็ก เยาวชน และประชาชนได้ออกกำลังกายและฝึกฝนกีฬา ร่วมกิจกรรมนันทนาการ กิจกรรมพัฒนาเยาวชน เพื่อพัฒนาให้เป็นคนที่มีสุขภาพ ทั้งทางร่างกายสติปัญญา จิตใจ และสังคม โดยมีความตระหนักในคุณค่าของการกีฬานันทนาการ และปรับเปลี่ยนพฤติกรรมเด็กเยาวชนไปในแนวทางที่ถูกต้อง ใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์สุขภาพ แข็งแรงสมบูรณ์ห่างไกลโรคและห่างไกลจากยาเสพติด

๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

องค์การบริหารส่วนตำบลศรีสมเด็จ ได้ดำเนินการรณรงค์และเผยแพร่การให้ความรู้แก่ประชาชนในด้านการรักษาสิ่งแวดล้อม ส่งเสริม สนับสนุนการปลูกต้นไม้ ตามที่สาธารณะต่าง ๆ

๓. การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

๓.๑ การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

จากผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis เพื่อให้ทราบถึงจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคของการพัฒนา เป็นการตอบคำถามว่า ในปัจจุบันสถานการณ์การพัฒนาท้องถิ่นอยู่ ณ จุดไหน สำหรับใช้เป็นประโยชน์ในการกำหนดกรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ ดังนี้
ผลการวิเคราะห์ปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น ตามประเด็นการพัฒนาท้องถิ่น

๑. การพัฒนาบุคลากรและบริหารจัดการ

ปัญหา	ความต้องการ
๑. บุคลากรและเจ้าหน้าที่บางส่วนยังขาดความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน	๑. บุคลากรควรได้รับการพัฒนาให้มีความสามารถในการปฏิบัติงาน

๒. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

ปัญหา	ความต้องการ
๑. ประชากรในพื้นที่บางส่วนมีรายได้ไม่เพียงพอ	๑. ส่งเสริมการประกอบอาชีพเสริม
๒. ปัญหาขาดความรู้ และตระหนักในการทำบัญชีครัวเรือน	๒. ให้งบประมาณสนับสนุนกลุ่มอาชีพต่างๆ
๓. ปัญหาขาดความรู้เกี่ยวกับการประกอบอาชีพ	๓. ส่งเสริมการฝึกอบรมในการประกอบอาชีพต่างๆ

๓. การพัฒนาด้านสังคม

ปัญหา	ความต้องการ
๑. ปัญหางบประมาณมีจำนวนจำกัดในด้านสวัสดิการสังคม	๑. จัดงบประมาณมากขึ้น
๒. ประชาชนไม่ให้ความร่วมมือในการป้องกันปัญหายาเสพติดเท่าที่ควร	๒. กิจกรรมด้านยาเสพติดเด็กและเยาวชนในตำบล
๓. ปัญหาเด็กและเยาวชน	๓. อบรมบุคลากร
๔. ขาดบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ	

๔. การพัฒนาด้านสาธารณะและโครงสร้างพื้นฐาน

ปัญหา	ความต้องการ
๑. ถนนบางสายเป็นถนนลูกรังหรือหินคลุก มีฝุ่นเป็นหลุมเป็นบ่อ การสัญจรไปมาไม่สะดวก	๑. ก่อสร้างถนน คสล. ปรับปรุงซ่อมแซม และบุกเบิกถนนสายใหม่
๒. ไม่มีเสาไฟฟ้าที่ได้มาตรฐานในบางหมู่บ้าน	๒. ขยายเขตเสาไฟฟ้าที่ได้มาตรฐาน
๓. การบริการด้านการประปาไม่เพียงพอและทั่วถึง	๓. ปรับปรุงซ่อมแซม จัดระบบการจัดการน้ำ ก่อสร้างระบบประปาหมู่บ้านให้ทั่วถึง
๔. ไฟฟ้าส่องสว่างสาธารณะมีไม่ทั่วถึง	๔. เพิ่มไฟฟ้าส่องสว่างให้ครอบคลุมทั่วถึงพื้นที่
๕. การโทรคมนาคมไม่สะดวก	๕. ให้มีโทรศัพท์พื้นฐานและโทรศัพท์สาธารณะ

๕. การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ปัญหา	ความต้องการ
๑. ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ถูกบุกรุก	๑. ปลูกฝังสร้างจิตสำนึกให้ประชาชนเกิดความหวงแหนทรัพยากรธรรมชาติ
๒. ประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจและขาดจิตสำนึกในการอนุรักษ์ป้องกัน บำรุงรักษาและฟื้นฟูธรรมชาติ	

ผลการวิเคราะห์ปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น

๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๑.๑ การบริการด้านการประปาเกิดปัญหาในฤดูแล้ง เกิดปัญหาการขาดแคลนแหล่งน้ำสำหรับอุปโภค บริโภคในฤดูร้อน การบริหารจัดการน้ำประปาจะต้องได้รับการปรับปรุง ความต้องการของประชาชน คือ ต้องการให้ปรับปรุงซ่อมแซมและต่อท่อประปาภายในหมู่บ้าน จัดระบบการจัดการน้ำสำหรับอุปโภค บริโภคให้มีความสะอาดมากขึ้น ก่อสร้างระบบประปาหมู่บ้าน ให้ทั่วถึงชุดบ่อน้ำดื่มเพิ่มเติม จัดซื้อถังเก็บน้ำให้แต่ละหมู่บ้าน

๑.๒ การคมนาคม ขาดงบประมาณในการดำเนินงานปัญหาถนน เส้นทางคมนาคมไม่สะดวก เนื่องจากเส้นทางที่มีอยู่บางส่วนยังไม่ได้มาตรฐาน เป็นหลุมเป็นบ่อ ถนนขาดการเชื่อมโยงให้เป็นระบบ ความต้องการของประชาชน คือ ปรับปรุงเส้นทางคมนาคมให้สะดวก ปลอดภัย ครอบคลุมและเป็นระบบ

๑.๓ ไฟฟ้าแสงสว่าง ปัญหาไฟฟ้าส่องสว่างสาธารณะไม่ทั่วถึงความต้องการของประชาชน คือ เพิ่มไฟฟ้าส่องสว่างสาธารณะให้ครอบคลุมทั่วถึงพื้นที่ภายในตำบลศรีสมเด็จ

๑.๔ การระบายน้ำ การระบายน้ำเป็นไปอย่างล่าช้า เกิดการพังทลายของผิวดิน น้ำกัดเซาะเนื่องจาก ความรุนแรงของกระแสน้ำไม่ทันทั่วถึง เกิดน้ำท่วมขังในบางพื้นที่ ความต้องการของประชาชน คือ ก่อสร้างรางระบายน้ำหรือท่อระบายน้ำในจุดที่มีน้ำท่วมขังและน้ำกัดเซาะผิวดินขอบถนนเป็นประจำ

๑.๕ การพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ยังไม่ครอบคลุมและทั่วถึงทุกพื้นที่ภายในตำบล เช่น โทรศัพท์สาธารณะและระบบการให้บริการสัญญาณอินเทอร์เน็ต ไม่สามารถดำเนินการติดตั้งได้ครอบคลุมพื้นที่ที่ต้องการ ต้องการเนื่องจากข้อจำกัดด้านระยะทาง การขยายสัญญาณ ฯลฯ ความต้องการของประชาชน คือ ต้องการให้บริการสาธารณะโทรศัพท์บ้านและการให้บริการอินเทอร์เน็ตที่เพิ่มขึ้น

๒. ด้านเศรษฐกิจ

๒.๑ ประชาชนไม่มีอาชีพเสริม เนื่องจากขาดการส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาอาชีพเสริมอย่างเพียงพอ ความต้องการของประชาชน คือ ให้มีการส่งเสริมอาชีพเสริมให้แก่ประชาชนในหลากหลายอาชีพ

๒.๒ ประชาชนมีรายได้น้อย ขาดเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบอาชีพ ต้นทุนทางการเกษตรสูง แหล่งงบประมาณนอกกระบบคิดอัตราดอกเบี้ยสูง เกิดหนี้สินจากภาคการเกษตร ความต้องการของประชาชน คือ ให้มีการส่งเสริมสนับสนุนเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบอาชีพ

๓. ด้านสาธารณสุข

๓.๑ ปัญหาการแพร่ระบาดของโรคต่างๆ เช่น โรคไข้เลือดออก ประชาชนขาดความรู้เกี่ยวกับการรักษา สุขภาพ ขาดสถานที่ออกกำลังกายในชุมชน ความต้องการของประชาชน คือ ให้มีการป้องกันและควบคุม โรคระบาดต่างๆ ส่งเสริมการรักษาสุขภาพของประชาชน

๓.๒ ส่งเสริมสวัสดิการให้การสงเคราะห์ผู้ด้อยโอกาส เด็ก คนชรา คนพิการอย่างทั่วถึง

๔. ด้านการเมือง การบริหาร

๔.๑ ขาดการทำความเข้าใจกับประชาชนเรื่องบทบาท และหน้าที่ของการเป็นสมาชิก หรือผู้บริหารของ องค์การบริหารส่วนตำบล การประสานงานและความร่วมมือระหว่างประชาชน ผู้นำท้องถิ่น และสมาชิกยังไม่มี ดีเท่าที่ควร ความต้องการของประชาชน คือ ให้ผู้นำท้องถิ่น สมาชิกทำความเข้าใจและเข้าถึงประชาชนใน ปัญหาต่างๆ ให้มากขึ้น

๔.๒ ประชาชนยังไม่กล้าแสดงออกทางการเมือง การมีส่วนร่วมของประชาชนในการส่งเสริม ประชาธิปไตยในระดับท้องถิ่นและระดับชาติมีน้อย การประชาสัมพันธ์ยังไม่ครอบคลุมและทั่วถึง ความต้องการ ของประชาชน คือ การประชาสัมพันธ์ให้ครอบคลุม ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในระดับต่างๆ

๕. การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

๕.๑ สนับสนุนและพัฒนาสถานศึกษาที่มีอยู่ในชุมชน

๕.๒ อนุรักษ์ฟื้นฟูสืบสานประเพณีวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๖. ปัญหาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๖.๑ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ถูกบุกรุก เพื่อทำการเกษตร เพราะประชาชนขาดความรู้ความเข้าใจและขาดจิตสำนึกในการอนุรักษ์ป้องกัน บำรุงรักษาและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ขาดการเอาใจใส่ดูแล ห่วงแหนธรรมชาติภายในตำบล ความต้องการของประชาชน คือ ปลูกฝัง สร้างจิตสำนึกให้ประชาชนเกิดความหวงแหนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่มีอยู่ในตำบล เพื่อประโยชน์ และความอุดมสมบูรณ์ต่อไปในภายภาคหน้า

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตด้วยเทคนิค SWOT

การวิเคราะห์ จุดอ่อน จุดแข็ง อันเป็นสภาวะแวดล้อมภายในท้องถิ่น โดยใช้เทคนิค SWOT Analysis การพิจารณาถึงปัจจัยภายใน ได้แก่ จุดแข็ง (Strength = S) จุดอ่อน (Weakness = W) และปัจจัยภายนอก ได้แก่ โอกาส (Opportunity = O) และอุปสรรค (Threat = T) เป็นเครื่องมือโดยผ่านกระบวนการประชุมร่วมกันทุกภาคีทั้งภาครัฐและภาคประชาชน โดยสรุป ได้ดังนี้

ปัจจัยภายใน

จุดแข็ง (Strength = S)

๑. ทรัพยากรธรรมชาติในตำบลศรีสมเด็จอุดมสมบูรณ์ทั้งผืนดิน และแหล่งน้ำอุดมสมบูรณ์
๒. มีแหล่งท่องเที่ยวที่เป็นศูนย์กลางทางศาสนา และศูนย์รวมจิตใจของประชาชนในพื้นที่
๓. พื้นที่ส่วนใหญ่เป็นพื้นที่เกษตรกรรมเช่น อ้อย มันสำปะหลัง ยางพารา และพืชผัก
๔. เป็นหน่วยงานที่มีความใกล้ชิดกับประชาชนมากที่สุด สามารถแก้ปัญหาและตอบสนองความต้องการของประชาชนได้มากที่สุด
๕. มีอัตลักษณ์เฉพาะด้าน ประเพณี วัฒนธรรมและแหล่งท่องเที่ยวธรรมชาติที่หลากหลายสามารถพัฒนาเพื่อสร้างรายได้ด้านการท่องเที่ยว
๖. มีแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลที่ชัดเจน
๗. มีภูมิโนแคว้นที่เหมาะสมที่จะเป็นเมืองน่าอยู่ น่าอาศัย และน่าท่องเที่ยว
๘. มีประชาชนชาวบ้าน ภูมิปัญญาท้องถิ่นและทรัพยากรบุคคลที่มีคุณภาพในการแข่งขันสูง

จุดอ่อน (Weakness = W)

๑. บริการด้านโครงสร้างพื้นฐานไม่ทั่วถึง
๒. ขาดความรู้ / ผู้รู้ด้านภาษา / การท่องเที่ยว / อาชีพเสริม
๓. งบประมาณมีจำนวนจำกัดและขาดการสนับสนุนงบประมาณในการดำเนินโครงการขนาดใหญ่
๔. ปัญหาการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและการทำลายสิ่งแวดล้อมที่เพิ่มมากขึ้น
๕. บุคลากรและเจ้าหน้าที่บางส่วนยังขาดความรู้ ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน
๖. ปัญหาขยะ มลภาวะและสิ่งแวดล้อม เนื่องจากไม่มีที่ทิ้งขยะ
๗. ช่วงฤดูฝนจะมีฝนตกน้อยมาก และในช่วงฤดูแล้งจะมีสภาวะอากาศที่แล้งยาวนาน
๘. มีแหล่งน้ำแต่ไม่สามารถพัฒนาได้อย่างเต็มที่
๙. เกษตรกรไม่มีเอกสารสิทธิ์ในที่ดินทำกิน
๑๐. ชุมชนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการของท้องถิ่นน้อย

ปัจจัยภายนอก โอกาส (Opportunity = O)

๑. เป็นพื้นที่ทำการเกษตรขยายตัวทางด้านผลผลิตที่หลากหลาย
๒. มีการให้ความร่วมมือระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
๓. ได้รับความช่วยเหลือจากองค์กรต่างๆ
๔. นโยบายการกระจายอำนาจเป็นสาเหตุให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องปรับบทบาทภารกิจ หน้าที่ และพัฒนาระบบบริหารงานของท้องถิ่นให้มีความเข้มแข็งและมีระบบบริหารจัดการที่ดี
๕. พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔ กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น โดยที่หน่วยงานราชการส่วนกลางและส่วนภูมิภาคส่งเสริมและสนับสนุนการถ่ายโอนภารกิจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
๖. รัฐบาลสนับสนุนให้แต่ละท้องถิ่นมีบทบาทในการอนุรักษ์ ฟื้นฟู เผยแพร่ และถ่ายทอดวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่นมากขึ้น

อุปสรรค (Threat = T)

๑. สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในระดับประเทศ ในระดับภูมิภาคส่งผลกระทบต่อพัฒนาท้องถิ่น
๒. เกิดปัญหาภัยแล้งยาวนานทำให้ขาดแคลนน้ำอุปโภค - บริโภคในช่วงฤดูแล้ง
๓. สภาพพื้นที่ส่วนใหญ่เป็นที่ราชพัสดุ ที่สาธารณะ ที่ดินเขตป่าสงวนแห่งชาติถูกบุกรุกเป็นจำนวนมาก
๔. ประชาชนไม่ให้ความร่วมมือในการพัฒนาท้องถิ่น
๕. ความทันสมัยและกระแสวัฒนธรรมต่างชาติ ทำให้ประชาชนในท้องถิ่นลืมนึกถึงรากฐานทางวัฒนธรรมที่มีอยู่ และหันไปนิยมวัฒนธรรมการบริโภคมากขึ้น
๖. มีปัญหาสุขภาพ ปัญหาเสพติด ปัญหาอาชญากรรม เพิ่มขึ้น
๗. มีการแสวงหาผลประโยชน์จากการใช้ทรัพยากรเพื่อหวังผลตอบแทนในระยะสั้น
๘. วิถีวิถีโลกร้อน ทำให้สภาพภูมิอากาศเปลี่ยนแปลงไป ส่งผลกระทบต่อการค้าทางชีวิตและการประกอบอาชีพด้านเกษตรกรรมที่ต้องพึ่งธรรมชาติ
๙. สภาพการณ์ทางการเมืองที่ไม่มั่นคง นโยบายรัฐบาลที่ไม่มีความต่อเนื่องส่งผลกระทบต่อการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๓.๒ การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้องการเปลี่ยนแปลงในประเทศที่จะส่งผลกระทบต่อองค์การบริหารส่วนตำบล

- รัฐธรรมนูญฉบับใหม่จะส่งผลกระทบต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างไร
- แนวโน้มการควบคุมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ในตำบลเดียวกันให้มีองค์กรเดียว
- การเพิ่มขึ้นหรือลดลงของการจัดสรรเงินงบประมาณให้ อบต.

การเปลี่ยนแปลงในระดับภูมิภาคที่จะส่งผลกระทบต่อองค์การบริหารส่วนตำบล AEC หรือ Asean Economics Community คือ การรวมตัวของชาติในอาเซียน ๑๐ ประเทศ โดยมี ไทย พม่า ลาว เวียดนาม มาเลเซีย สิงคโปร์ อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ กัมพูชา บรูไน เพื่อที่จะให้มีผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจร่วมกัน จะมีรูปแบบคล้ายๆ กลุ่ม Euro Zone นั้นเอง จะทำให้มีผลประโยชน์อำนาจต่อรองต่างๆ กับคู่ค้าได้มากขึ้น และการนำเข้า ส่งออกของชาติในอาเซียนก็จะเสรี ยกเว้นสินค้าบางชนิดที่แต่ละประเทศอาจจะขอไว้ไม่ลดภาษีนำเข้า (เรียกว่าสินค้าอ่อนไหว)

องค์การบริหารส่วนตำบลศรีสมเด็จจึงวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงในระดับภูมิภาค หรือ การเข้าสู่ AEC ที่จะมีผลกระทบ ดังนี้

๑. การเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ของไทย ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องให้ความสำคัญกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการหลั่งไหลเข้ามาของประชากรประเทศเพื่อนบ้านไม่ว่าจะเข้ามาในฐานะนักท่องเที่ยว คนทำงาน หรือการอื่นใด การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ เช่น ถนน ป้ายจราจรที่มีภาษาอังกฤษและภาษาต่างประเทศที่จำเป็น เป็นต้น

๒. ปัญหาสังคมจะรุนแรงถ้าไม่ได้รับการวางแผนที่ดี เนื่องจากจะมีขยะจำนวนมากขึ้น ปัญหาการแบ่งชนชั้น ถ้าคนไทย ทำงานกับคนต่างชาติที่ด้อยกว่า อาจมีการแบ่งชนชั้นกันได้จะมีชุมชนสลัมเกิดขึ้น และอาจมี พม่าทวารน ลาวทวารน กัมพูชาทวารน ปัญหาอาชญากรรมจะรุนแรง สถิติการก่ออาชญากรรมจะเพิ่มขึ้นอย่างมากจากชนชั้นที่มีปัญหาคนจะท ามคกกฎหมายมากขึ้นเนื่องจากไม่รู้กฎหมาย

๓. การเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) ของไทย ต้องให้ความสำคัญกับการจัดระเบียบชุมชนสังคมและความสงบเรียบร้อยมากขึ้น เนื่องจากกฎหมายและวัฒนธรรมของแต่ละชนชาติอาจมีความแตกต่างกัน ดังนั้น อาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายจากชาวต่างประเทศในไทยมากขึ้นทั้งโดยตั้งใจและความไม่รู้กฎหมาย อีกทั้ง อาจเกิดปัญหาอาชญากรรม ยาเสพติด เพิ่มขึ้นจากการหลั่งไหลของแรงงานต่างด้าวที่เข้ามาทำงานในไทยมากขึ้น

๔. การบุกรุกพื้นที่ป่าอาจมีมากขึ้น ด้วยสาเหตุทั้งที่เกิดจากคนไทยและชาวต่างชาติ สาเหตุที่เกิดจากคนไทยคือการเพิ่มขึ้นของจำนวนประชากรทำให้ทำกินไม่เพียงพอต่อความต้องการ หรือการขายที่ดินให้นายทุนต่างชาติแล้วไม่มีที่ทำกินจึงต้องไปเปิดป่าใหม่ ส่วนสาเหตุจากชาวต่างชาติ อาจมีนายทุนเข้ามาทำลายทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เช่น การตัดไม้เพื่อผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจ การเข้าสัมปทานเหมืองแร่หรือทรัพยากรธรรมชาติที่สำคัญอื่นๆ มลพิษจากข้อเสียข้ามแดน เช่น อาจมีขยะข้ามแดน

๕. ภาษาอังกฤษยังเป็นภาษาที่คนไทยมีความเชี่ยวชาญในการสื่อสารน้อยกว่าประเทศอื่นๆ ในอาเซียน

๖. อาจเกิดความขัดแย้งในการเผยแพร่ศาสนาของชาวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาในไทยมากขึ้น

เช่น อาจมีการเผยแพร่ศาสนาคริสต์ ศาสนาอิสลาม อาจมีการกระทบกระทั่งกันระหว่างผู้นับถือศาสนาที่แตกต่างกัน เช่น ชาวคริสต์ยืนมาท่องเที่ยวในวัดที่เป็นแหล่งท่องเที่ยวและมีการลบลู้อย่างรู้เท่าไม่ถึงการณ์ เป็นต้น

๗. ประชาสังคมและวัฒนธรรมอาเซียน (ASEAN SOCIO - CULTURAL COMMUNITY) มีแผนปฏิบัติการด้านสังคมและวัฒนธรรมอาเซียนระบุในแผนปฏิบัติการเวียงจันทน์ที่สำคัญ คือ การพัฒนามนุษย์และการสร้างอัตลักษณ์อาเซียน ต้องสร้างความตระหนักถึงความแตกต่างในมรดกทางวัฒนธรรม เช่น มุสลิมมีอาหารที่เป็นข้อห้าม ตามธรรมเนียมบรูไนไม่มีการจับมือกับเพศตรงข้าม การใช้มือซ้ายในการส่งของหรือนามบัตรให้แก่ชาวมุสลิมถือเป็นสิ่งไม่สุภาพ เป็นต้น

๘. ปัญหาด้านสาธารณสุขที่สำคัญคงหนีไม่พ้น โรคติดต่อที่สำคัญ ไม่ว่าจะเป็น โรคเอดส์ ไข้เลือดออก SARS ไข้หวัดนกและโรคอื่นๆ ที่มีผลมาจากการเคลื่อนย้ายแรงงานเข้ามาในไทย การค้ามนุษย์และการท่องเที่ยว มีความเสี่ยงต่อการปนเปื้อน การแพร่ระบาดของโรคศัตรูพืชและโรคระบาดสัตว์

๙. ด้านการเมืองในระดับชาติอาจยังความขัดแย้งด้านการเมืองระหว่างรัฐสมาชิกด้วยตนเอง รวมทั้งปัญหาการก่อการร้ายที่เป็นผลมาจากการเมือง ซึ่งประเทศใดประเทศหนึ่งไม่สามารถแก้ไขได้โดยลำพัง